Пояснительная записка к отчету о выполнении плана финансово-хозяйственной деятельности МУП «Тверьгорэлектро» за 2020 год.

1. Сведения об организации

1.1. Полное наименование: Муниципальное унитарное межрайонное предприятие электрических сетей "Тверьгорэлектро" (МУП «Тверьгорэлектро»)

1.2. Адрес местонахождения: 170008, г. Тверь, ул. Ротмистрова, д. 27.

1.3. Дата государственной регистрации: 10 августа 1992 г., ОГРН 1026900572522.

1.4. Уставный капитал предприятия составляет 15 935 тыс. руб.

1.5. Дочерних и зависимых обществ организация не имеет.

1.6. План (программа) финансово-хозяйственной деятельности МУП «Тверьгорэлектро» на 2020 год утвержден распоряжением администрации города Твери от 31.12.2019 г. № 1603.

1.7. В МИФНС №8 по Тверской области с 01.08.2020 года поставлено на учет обособленное подразделение Торжокское отделение МУП «Тверьгорэлектро», которое не является самостоятельным юридическим лицом, не выделено на отдельный баланс, не имеет собственного банковского счета и кассы.

1.8. Бухгалтерский учет хозяйственной деятельности МУП «Тверьгорэлектро» ведется с использованием специализированных бухгалтерских программ – 1С Бухгалтерия 8.2, 1С Зарплата, кадры.8.2.

2. Финансово-хозяйственная деятельность

2.1. Характеристика деятельности предприятия за отчетный период.

2.1.1. Основным видом деятельности организации являются услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям предприятия (транзит электроэнергии), содержание, эксплуатация, текущий и капитальный ремонт системы электроснабжения, услуги по наружному освещению города Твери (наружное освещение). Структурных изменений в номенклатуре предоставляемых услуг предприятия за отчетный период не произошло.

За 2020 г. получено доходов в сумме 932 538,5 тыс. руб., в т.ч.:

- передача эл. энергии – 670 084,0 тыс. руб.
- наружное освещение – 136 569,9 тыс. руб.
- технологическое присоединение – 39 830,6 тыс. руб.
- прочие – 86 054 тыс. руб.

Полезный отпуск электроэнергии за 2020 год составил 761 311, 03 тыс. кВт*ч, за аналогичный период прошлого года 731416,04 тыс. кВ*ч.

Обслуживание сетей наружного освещения за 2020 год составило 20 869 светоточек, за аналогичный период прошлого года 20 727 светоточек.

Количество технологических присоединений составило 426, за аналогичный период прошлого года 613.

Количество дополнительных платных услуг составило за 2020 года 19 389, за аналогичный период прошлого года 18614.

2.1.2. Расходы предприятия за 2020 год составили 843 638 тыс. руб., в т.ч.:

- материалы – 32 767,4 тыс. руб.
- топливо – 7 131,3 тыс. руб.
- зарплата и отчисления – 263 266 тыс. руб.

- амортизация – 61 718 тыс. руб.
- потери эл. энергии – 288 770,2 тыс. руб.
- эл. энергия на уличное освещение – 84 190,4 тыс. руб.
- прочие – 105 794,7 тыс. руб.

Основными статьями затрат являются заработная плата – 31,2 % и потери электроэнергии 34,2 % в структуре затрат.

Экономия фактических расходов над плановыми составляет 5,46 % (46 076,1 тыс. руб.).

2.1.3. По итогам 2020 г. прибыль от реализации составила 88 900,6 тыс. руб.

Чистая прибыль составила 148 357,8 тыс. руб. при плане 122 558,6 тыс. руб.

Превышение чистой прибыли над планом связано с эффективной работой предприятия по оказанию услуг по передаче электроэнергии и по прочим видам деятельности, а также с проведением корректировок на основании подписанной дорожной карты реализации мероприятий по тарифному выравниванию филиала ПАО "МРСК Центра" - "Тверьэнерго" и МУП "Тверьгорэлектро".

3. Распределение прибыли.

За 2020 г. предприятием получена чистая прибыль в размере 148 357,8 тыс. руб.

Чистая прибыль в 2020 году направлена на:

- выполнение инвестиционной программы в размере 27 245 тыс. руб.;
- капитальные вложения по выпадающим расходам на технологическое присоединение до 15 кВт в размере 27 186,5 тыс. руб.
- капитальные вложения и вынос сетей в размере 1 558, 2 тыс. руб.

Предприятие распределило полученную прибыль следующим образом:

1) Направлено в Фонд производственного развития (25%) - ***23 092 тыс. рублей;***

2) Направлено в Фонд материального поощрения и социального развития (15%) – ***13 855 тыс. рублей;***

3) Направлено в Резервный фонд (5%) – ***4 618 тыс. рублей;***

4) Отчисления собственнику (55% за вычетом фактической стоимости выполненных в отчетном периоде мероприятий по модернизации и реконструкции сетей наружного освещения города Твери, направленных на повышение их энергоэффективности, и строительству новых объектов наружного освещения, включенных в программу реконструкции и развития предприятия, утвержденную планом (программой) финансово-хозяйственной деятельности на соответствующий год (5 206 тыс. рублей) – ***45 596 тыс. рублей.***

При этом, сумма отчислений собственнику состоит из:

- **5 343 993,55 рублей** - сумма отчислений собственнику, рассчитанных из прибыли, полученной в рамках исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности, утвержденного на 2020 год.
- **40 252 310,88 рублей** – сумма отчислений собственнику, рассчитанная из прибыли, сформированной в результате проведения корректировок в рамках дорожной карты реализации мероприятий по тарифному выравниванию филиала ПАО "МРСК Центра" - "Тверьэнерго" и МУП "Тверьгорэлектро" по факту взаиморасчетов в 2010-2013гг., подписанной Правительством Тверской области, Администрацией города Твери, МУП «Тверьгорэлектро» и ПАО "МРСК Центра" - "Тверьэнерго" (далее – дорожная карта).

В связи с отсутствием у предприятия источника для оплаты части прибыли, образовавшейся в результате проведения корректировок по дорожной карте, МУП

«Тверьгорэлектро» в соответствии с п.2.5. Порядка определения части прибыли муниципальных унитарных предприятий города Твери, подлежащей перечислению в бюджет города Твери, утвержденного Решением Тверской городской Думы от 29.05.2012 №127, намерено обратиться в адрес в адрес Главы города Твери с запросом об освобождении от обязанности уплаты суммы отчислений собственнику, рассчитанной из прибыли, сформированной от проведения корректировок в рамках дорожной карты и предоставлении рассрочки по оплате отчислений собственнику, рассчитанных из прибыли, полученной в рамках исполнения плана финансово-хозяйственной деятельности, утвержденного на 2020 год, до конца 2021 года.

4. Состав кредиторской и дебиторской задолженности предприятия.

4.1. Сумма дебиторской задолженности предприятия по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила 177 328,1 тыс. руб., из них покупатели и заказчики – 68 303,3 тыс. руб.

75 % задолженности составляет ПАО "МРСК Центра" – 51 896,3 тыс. руб. Задолженность взыскивается в судебном порядке, путем проведения взаимозачетов и уступки права требования.

В соответствии с п. 70 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ (Приказ Минфина России от 29 июля 1998 г. N 34н) предприятие создает резервы сомнительных долгов по дебиторской задолженности, которая с большой долей вероятности не будет получена. В бухгалтерском балансе величина дебиторской задолженности отражена за вычетом резерва.

4.2. Сумма кредиторской задолженности предприятия по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила 623 132,9 тыс. руб., из них перед поставщиками, подрядчиками – 479 748,4 тыс. руб.

71 % задолженности составляет ОАО «Тверьэнергосбыт»; ПАО "МРСК Центра"; АО "АтомЭнергоСбыт".

По урегулированию финансовой ситуации на предприятии ведутся переговоры с основными контрагентами (ПАО "МРСК Центра", АО "АтомЭнергоСбыт) по проведению взаимозачетов.

На предприятии проводилась работа по сокращению дебиторской и кредиторской задолженности путем подписания договоров уступки права требования, соглашения о прекращении обязательств.

По результатам подписания таких договоров МУП «Тверьгорэлектро» уменьшило:

1) кредиторскую задолженность на общую сумму 345 580 тыс. руб.;

2) дебиторскую задолженность на общую сумму 444 194 тыс. руб.

- из них 28 804 тыс. руб. получено на расчетный счет МУП «Тверьгорэлектро».

Все это позволило предприятию своевременно погашать задолженность перед поставщиками и подрядчиками, избегая судебных тяжб и взыскания процентов на сумму долга за период пользования денежными средствами, а также процентов за пользование чужими денежными средствами.

Динамика дебиторской и кредиторской задолженности

Наименование	31.12.2019	31.03.2020	30.06.2020	30.09.2020	31.12.2020
Дебиторская задолженность	**119 027**	**194 396**	**200 564**	**172 036**	**177 328**
в т.ч. покупатели и заказчики	50 181	137 334	106 923	65 532	68 303
Кредиторская задолженность	**590 927**	**589 057**	**518 861**	**467 913**	**623 133**
в т.ч. поставщики и подрядчики	431 092	439 263	402 540	359 565	479 748
По оплате труда	15 406	15 201	7 496	7 598	5 947
Внебюджетные фонды	8 322	3 540	4 022	4 067	8 361
Налоги и сборы	19 979	21 960	18 312	17 435	6 553
прочие	116 128	109 093	86 491	82 248	164 246

5. Реализация мероприятий по экономии энергоресурсов.

За 2020 г. предприятием были осуществлены следующие мероприятия:

- проведение энергообследований;
- установка нового оборудования в трансформаторных подстанциях;
- проведение проверок и обеспечение своевременности и правильности снятия показаний счетчиков;
- ремонт, калибровка счетчиков;
- замена неизолированных проводов на провод СИП в сетях 6-10-0.4кВ;
- замена неизолированных проводов на провод СИП в сетях наружного освещения 0.4кВ;
- оптимизация загрузки электрических сетей за счет строительства линий и подстанций.

6. Основные средства предприятия.

6.1. Первоначальная стоимость основных средств, находящихся в хозяйственном ведении предприятия на 31.12.2020 г., составляет 1 660 480, 5 тыс. руб. Начислено амортизации на 31.12.2020 г. – 742 144, 9 тыс. руб. Изношенность основных фондов предприятия составляет 44,7 %. За 2020 г. поступило основных средств на сумму 137 712 тыс. руб., выбыло 5 430 тыс.руб.

32 531, 3 тыс. руб. поступило от собственника – Администрации г. Твери;

увеличена первоначальная стоимость объектов основных средств:

- за счет модернизации и реконструкции электрических сетей, электросетевого оборудования и осуществления технологических присоединений;
- приобретения новых объектов.

В целях обеспечения полного и достоверного учета, а также регистрации права

муниципальной собственности и хозяйственного ведения на недвижимое имущество, находящееся на балансе предприятия, продолжается работа по инвентаризации объектов электросетевого хозяйства МУП «Тверьгорэлектро».

Работы по изготовлению технических планов и кадастровых паспортов на воздушные и кабельные линии будут продолжаться в 2021 году.

Сведения по основным средствам (распределительным сетям) указаны в приложении № 6.

6.2. На 31.12.20 г. на учете за балансом предприятия числятся арендованные ОС на сумму 456 265, 6 тыс. руб., из них:

- земельные участки на сумму 270 582 тыс. руб.
- объекты электросетевого хозяйства на сумму 185 683,7 тыс. руб.

7. Социальные показатели.

№ п/п	Показатель	За 2019 год	За 2020 год	Изменения, %
1.	Среднесписочная численность работников, чел.	394	408	3,6
1.1.	в т. ч. работников основного производства	332	345	3,9
2.	Фонд оплаты труда всего, тыс. руб.	195173,5	201 876,6	3,3
3.	Среднемесячная заработная плата, руб.	41 280,35	41 232,96	-0,1
3.1	в т. ч. работников основного производства	37852,36	39 115,9	3,3

8. Выполнение программы развития предприятия.

В рамках программы развития предприятия проводится модернизация, реконструкция, новое строительство и приобретение линий электропередач, сетей наружного освещения, оборудование подстанций и распределительных пунктов.

Из запланированных мероприятий инвестиционной программы на 2020 год, в размере 36194,93 тыс. руб., предприятием выполнены на сумму 37426,36 тыс. руб.

Реконструкция электрических сетей в Московском районе г. Твери (пос. им. Крупской):
Проектно-изыскательские работы
Модернизация оборудования трансформаторной подстанции ТП-1104, в т.ч.:
Доукомплектация оборудования распределительного устройства 10 кВ (п/ст №14) (инв. №230039);
Доукомплектация оборудования распределительного устройства 600 В (п/ст №14) (инв. №230044);
Установка двух силовых трансформаторов в трансформаторной подстанции ТП 1104
Развитие информационной системы ГИСЭС:
закупка специализированного геодезического оборудования
Приобретение экскаватора взамен подлежащего списанию (лизинг на 2020 год)
Реконструкция сетей в Заволжском районе г. Твери (район ст. Дорошиха, ул. Театралов, пос. Черкассы): Проектно-изыскательские работы

9. Прочие доходы и расходы.

Прочие доходы	***203 568 398.32***
в том числе	
доходы от реализации права требования	10 372 076.28
доходы прошлых лет	81 597 906.02
оприходовано вторсырье	315 620.46
списание кредит.задолж-ти	14 175 890.51
госпошлина	795 267.41
Прочая реализация	397 000.00
возмещение вреда по суду	463 005.62
возмещение убытков к получению	
восстановлена резервы по сомнит долгам, отпуск.	60 059 802.53
прочие внереализ.доходы	2 332 683.13
страховое возмещение	410 709.17
Проценты на остаток средств на р/сч	1 263 222.01
Проценты к получению (векселя)	1 829 716.28
возмещение расходов	1 033 027.14
Пени ,штрафы,неустойки	28 522 471.76
Прочие расходы	***91 965 780.94***
в том числе:	
Резерв по сомн.долгам, на отпуск	50 136 246.65
возмещение вреда по суду	121 289.54
Проценты к уплате (кредит)	1 181 494.54
расходы от реализации права требования	10 372 076.28
налоги (НДС прочая реализация - подарки,спецод)	183 080.94
реализ.прочего имущества	11 000.00
госпошлина	1 697 881.89
Пени,штрафы,неустойки	1 216 467.27
Расходы прошлых лет	13 148 940.57
Прочие внериализ.расходы	3 024 190.80
Возмещение расходов	156 281.44
услуги банка	186 567.27
расходы, не принимаемые для расчета налога на прибыль	3 628 746.96
спортив.форма,инвентарь	40 000.00
восстановлена кредиторская задолженность	-
вторсырье	123 021.00
списание (продажа) ОС, прочего им-ва	167 574.68
списание дебиторской задолженности	6 044 742.64
спецодежда , СИЗ	526 178.47

10. Физические показатели.

Основные показатели деятельности отдела по реализации услуг по передаче электроэнергии за 2020 год:

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии – 862 764 417 кВтч;

Потери электроэнергии – 101 453 388 кВтч (11,76%)

Произведено снятие показаний приборов учета в точках приема в сеть ТГЭ и точках отпуска смежным сетевым организациям – 1 495 шт.

Произведено инструментальных проверок приборов учета в точках приема в сеть ТГЭ и точках отпуска смежным сетевым организациям – 95 шт.

Обработано заявок на подключение и отключение объектов энергоснабжения (физ. и юр. лица) – 282 шт.

Отключено объектов энергоснабжения в связи с бездоговорным электропотреблением (юридические лица) – 31 шт.

Отработаны заявки ОП «ТверьАтомЭнергоСбыт» АО «ТверьАтомэнергосбыт» на ввод ограничения режима электропотребления (юридические и физические лица) – 50 шт.

Отработаны заявки ОП «ТверьАтомЭнергоСбыт» АО «ТверьАтомэнергосбыт» на возобновление режима электропотребления (юридические и физические лица) –61 шт.

Оформлено и проверено Приложений к договорам энергоснабжения –1749 шт.

Отработаны уведомления ОП «ТверьАтомЭнергоСбыт» АО «ТверьАтомэнергосбыт» о включении/исключения точки поставки – 730 шт.

Отработаны, заведены новые точки поставки, в связи с принятием новых сетей – 103 шт.

Зафиксирован полезный отпуск:

- по актам б/договорного потребления (физ.лица) - 49 567 кВтч;
- по актам б/учетного потребления (юрид.лица) – 2 шт. – 153 705 кВтч;
- по актам б/договорного потребления (юр.лица) – 94 шт. – 367 796 кВтч.

Количество пройденных потребителей (физ.лица) с целью снятия контрольных показаний приборов учета – 4 830 шт.

Количество пройденных потребителей (юр.лица) с целью снятия контрольных показаний приборов учета – 1431 шт.

Произведено инструментальных проверок узлов учета электрической энергии (юр.лица) – 4 064 шт., недопуск – 493 шт.

Произведено инструментальных проверок узлов учета электрической энергии (физ. лица) – 5 352 шт.

Поверка трансформаторов тока общедомовых приборов учета электрической энергии (юридических лиц) – 139 комплект.

Проведение замены приборов учета электрической энергии (общедомовые приборы учета) – 83 шт.

Произведен осмотр приборов учета электрической энергии (юрид. лица) – 233 шт.

Выдано предписаний на приведение в соответствие узлов учета:

- физ.лица – 142 шт.,
- юр.лица – 147 шт.

Установка приборов учета 0,4 кВ на ГБП и модемов –8 шт.

Замена существующих приборов учета на присоединения юридические лица – 36 шт.

Установка модемов на ПУ в ТП ТГЭ на присоединения юр.лица – 6 шт.

Установка выносных щитов учета на ГБР частный сектор физ.лица – 11 шт.

Основные показатели деятельности по технологическому присоединению:

Подано заявок на увеличение мощности:
Физ.лица – 516 шт, юр.лица – 368 шт.,
Отозвано заявок – 293 шт.,.
Выдано тех.условий – 708 шт,
Заключено договоров – 541 шт., выполнено договоров 443 шт на сумму 21 077,12 тыс. руб.
Жалоб от заявителей не поступало.

11. Основные показатели деятельности предприятия:

Оперативно-диспетчерская служба:

За 2020 год оперативно – диспетчерская служба обеспечивала требуемый режим работы электрооборудования, электрических сетей, проводила необходимые переключения по заявкам при выводе в ремонт оборудования, обеспечивала электроснабжение потребителей во всех существующих режимах работы электросетей. Были выполнены следующие работы:
- Ликвидировано технологических нарушений в сетях 6 – 10кВ – 397, (в т.ч. с повреждением оборудования МУП «Тверьгорэлектро» в г. Твери – 346).
- Ликвидировано технологических нарушений в сетях 0.4 кВ – 2255.
- Выполнено заявок по выводу в ремонт оборудования 6 – 10кВ – 751.
- Заявок от потребителей в сетях 0.4кВ – 132.
- Замеры нагрузок (6 – 10кВ) – 10112.
- Замеры нагрузок (0.4 кВ) – 739.

Причинами технологических нарушений в работе электроустановок явились:
- диэлектрический пробой изоляции вследствие её естественного старения – 262.
- повреждение воздушных линий электропередач грузо – подъёмными механизмами, падением снега с крыш, падением деревьев (веток) на провода – 13.
- повреждения кабельных линий электропередач сторонними организациями при проведении раскопок с нарушением правил проведения земляных работ – 16.
- повреждение оборудования распределительных устройств – 18.

Материально-техническое снабжение:

В течение 2020 года отделом материально-технического снабжения МУП «Тверьгорэлектро» было проведено порядка 250 закупочных процедур, размещенных на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

По результатам проведенных процедур было заключено:

- Договоров поставки материалов и оборудования на общую сумму 63 614 034 (Шестьдесят три миллиона шестьсот четырнадцать тысяч тридцать четыре) рубля 17 копеек;

  В том числе договоров поставки и отпуска бензина Аи-92, Аи-95, дизельного топлива по топливным картам через автозаправочные станции на общую сумму 13 707 716 (Тринадцать миллионов семьсот семь тысяч семьсот шестнадцать) рублей 70 копеек;
- Договоров подряда на общую сумму 158 470 661 (Сто пятьдесят восемь миллионов четыреста семьдесят тысяч пятьсот шестьдесят девять) рублей 34 копейки;
- Договоров оказания услуг на общую сумму 8 733 349 (Восемь миллионов семьсот тридцать три тысячи триста сорок девять) рублей 25 копеек;
- В том числе заключено договоров по результатам проведения закупки, победителем которой стал субъект малого предпринимательства на сумму 208 929 487 (Двести

восемь миллионов девятьсот двадцать девять тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 32 копейки;

Из них заключено договоров по результатам проведения закупки у субъектов малого предпринимательства на сумму 14 365 023 (Четырнадцать миллионов триста шестьдесят пять тысяч двадцать три) рубля 36 копеек;

В том числе в течение 2020 года отделом материально-технического снабжения МУП «Тверьгорэлектро» было проведено 12 закупочных процедур на выполнение подрядных работ для Торжокского отделения МУП «Тверьгорэлектро», размещенных на официальном сайте www.zakupki.gov.ru.

По результатам проведенных процедур было заключено:

- Договоров подряда на общую сумму 9 491 433 (Девять миллионов четыреста девяносто одна тысяча четыреста тридцать три) рубля 71 копейка.

Также закуплены и поставлены материалы в Торжокское отделение МУП «Тверьгорэлектро»

- Электроматериалы на общую сумму 880 786 (Восемьсот восемьдесят тысяч семьсот восемьдесят шесть) рублей 92 копейки;
- Автомобильные запасные части на общую сумму 179 903 (Сто семьдесят девять тысяч девятьсот три) рубля 68 копеек;
- Ручной и электрический инструмент на общую сумму 211 345 (Двести одиннадцать тысяч триста сорок пять) рублей 16 копеек;
- Специальная защитная одежда на общую сумму 1 070 695 (Один миллион семьдесят тысяч шестьсот девяносто пять) рублей 26 копеек.

Кадровая работа:

За 2020 год было принято на работу 112 человек, в том числе, 14 человек по срочному трудовому договору. Из них: ИТР и специалистов – 32 человека, рабочих – 80 человек.

Уволено –67 человека, из них:

- по соб. желанию - 60 чел.,
- по соглашению сторон - 0 чел.,
- по истечении срока договора - 1 чел.,
- за прогул – 0 чел.
- в связи со смертью - 3 чел.
- по мед.показаниям – 3 чел.

На 31.12.20 года на предприятии работают: женщин 122 чел., (из них 2 по совместительству), пенсионеров - 92 чел., предпенсионеров – 52 чел., имеют инвалидность - 3 чел.

В 2020 году реорганизовано 2 структурных подразделения, сокращены 7 штатных единиц. Введено 23 штатные единицы.

Прошли обучение на курсах повышения квалификации - 8 работников предприятия;

Присвоены (повышены) квалификационные разряды - 21 работнику. Прошли курсы обучения по охране труда и пожарной безопасности 19 работников. Прошли обучение и стажировку на производстве и были допущены к самостоятельной работе по занимаемой должности -16 работников (вновь принятых). Получили вторую специальность без отрыва от производства - 12 работников. Получают высшее образование (обучаются заочно) – 17 человек. В целом на предприятии работают 183 человека, имеющих высшее профессиональное образование, в т.ч. 40 – рабочих.

Охрана труда:

В 2020 году на мероприятия по охране труда (приобретение средств индивидуальной защиты, смывающих и (или) обезвреживающих средств, проведение предварительных, периодических и предрейсовых медосмотров, прохождение обучения по охране труда, выдача молока, стирка спецодежды) израсходовано 7 573, 71 тыс. руб.

Несчастных случаев на производстве не зафиксировано.

В целях предупреждения проф. заболеваний, несчастных случаев на производстве, проводились следующие мероприятия:

- Обучение персонала безопасным методам работы, оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве;
- Систематические проверки постоянных и временных рабочих мест.
- Выдача рабочим с вредными условиями труда молока, предоставление дополнительного отпуска за вредные условия труда;
- Приобретение необходимых средств индивидуальной защиты, смывающих и (или) обезвреживающих средств;
- Медицинские осмотры согласно установленным срокам;
- Проверки знаний по охране труда, по правилам работы в электроустановках, по безопасным методам и приемам выполнения работ на высоте;
- Приобретение аптечек для оказания первой помощи.

12. Намечаемые меры по улучшению итогов деятельности предприятия.

1. Обеспечивать бесперебойное снабжение электроэнергией потребителей города.
2. Активизировать работу по снижению дебиторской и кредиторской задолженности.
3. Улучшить контроль и исполнение претензионной и исковой работой по взысканию дебиторской задолженности.
4. Усилить надзор за выполнением действующих норм и правил эксплуатации электрических сетей и оборудования, обеспечивать выполнение правил техники безопасности.
5. Интеграция в электросетевой комплекс МУП «Тверьгорэлектро» выявленных бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства, а также принятых на любых законных основаниях объектов юридических и физических лиц, тем самым увеличивая объемы оказываемых услуг по передаче электрической энергии и повышая качество и надежность электроснабжения потребителей города Твери.
6. Выполнение работ по увеличению объемов дополнительных платных услуг, в частности расширение спектра оказания услуг в сфере телекоммуникационной деятельности МУП «Тверьгорэлектро».
7. Строительство, реконструкция, техническое перевооружение электрических сетей и ввод в работу энергосберегающего оборудования.
8. Реализация мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности объектов в рамках утвержденной программы.

Заместитель директора по экономике,
Финансам и кадровой политике — В.Ю. Гусев

Главный бухгалтер — О.Н. Лошкарёва